

مداخلة

السيد فيليب شواب

الأمين العام للجمعية الاتحادية في سويسرا

في الجلسة العامة

حول

"العلاقة بين العالم الأكاديمي والبرلمانات"

دورة جنيف

آذار/مارس 2024

لفهم العلاقة بين العالم الأكاديمي والبرلمان السويسري، علينا أن ننظر أولاً إلى السمات الرئيسية للبنية المؤسسية. كما تعلمون، فإن البرلمان السويسري هو "برلمان بدوام جزئي". وتتمثل الفكرة العامة بمواصلة ممارسة أعضاء البرلمان السويسري مهنتهم إلى جانب حياتهم المهنية البرلمانية بشكل جزئي. يأتي أعضاء البرلمان عمومًا من مجموعة واسعة من الخلفيات المهنية، وبالتالي يجلبون خبراتهم العملية إلى عملية صنع السياسات. وتفخر سويسرا بحقيقة أن نظامها يتسم بالكفاءة والفعالية من حيث التكلفة من خلال التخلي عن البيروقراطية الممتدة. وفي منطلق النظام السويسري، ينبغي انتخاب ممثلي العالم الأكاديمي كأعضاء رسميين في البرلمان، وإحضار معارفهم المتخصصة إلى عملية صنع السياسات. في الماضي، كان هذا هو الحال غالبًا، خاصة مع أساتذة القانون. ومع ذلك، شهدنا في السنوات الأخيرة تحولًا نحو درجة أكبر من الاحترافية حيث أصبح عدد متزايد من النواب سياسيين "متفرغين"، كما انخفض عدد ممثلي العالم الأكاديمي الذين يشغلون مناصب سياسية على المستوى الوطني.

ومع استمرار هذا التحول، أصبحت الروابط المؤسسية لإدارة البرلمان مع العالم الأكاديمي في عملية صنع السياسات أقل تطوراً مما كانت عليه في البرلمانات الأخرى (مثل المملكة المتحدة [المكتب البرلماني للعلوم والتكنولوجيا (POST)]، [مكتبة مجلس العموم]، والاتحاد الأوروبي [مركز أبحاث]، ألمانيا [تحليلات]، النمسا [معلومات متخصصة]). وعلى هذا النحو، لا يمتلك البرلمان السويسري وحدة أبحاث داخلية مماثلة أو مؤسسات فكرية داخلية. ومع ذلك، فإن أمامها عدداً من الإمكانيات للاستفادة من الخبرة العلمية عند التداول بشأن مشاريع القوانين. وتشمل هذه:

جلسات الاستماع: قبل التداول في المسودات القانونية الرئيسية، تستمع اللجان إلى ممثلي مجموعات المصالح بالإضافة إلى كبار العلماء. عادة، أمانات اللجنة أو أعضاء اللجنة هم الذين يقترحون هؤلاء الممثلين. ويتم اختيارهم وفقاً لخبراتهم بغض النظر عن المؤسسة التي يمثلونها.

تفويضات البحث: لدى اللجان والوفود ميزانية تحت تصرفها لإجراء أبحاث خارجية (في الغالب في شكل آراء قانونية). وحدة الرقابة البرلمانية على الإدارة: إن وحدة الرقابة البرلمانية على الإدارة هي خدمة التقييم التابعة للجمعية الفيدرالية. وهي تجري بشكل رئيسي دراسات نيابة عن اللجان الإشرافية حول قانونية وملاءمة وفعالية أنشطة السلطات الحكومية. ومع ذلك، يمكنها أيضاً التدقيق في فعالية إجراءات الحكومة الفيدرالية نيابة عن اللجان البرلمانية الأخرى عندما يتم تكليفها بذلك.



في المرحلة السابقة للبرلمان، يتمتع النظام السويسري بإجراءات تشاورية راسخة. إن الأطراف المهتمة، بما في ذلك العالم الأكاديمي، مدعوة للتعليق على المقترحات التشريعية المخطط لها. بالإضافة إلى ذلك، تتشاور الحكومة عمومًا أيضًا مع ممثلي المجتمع الأكاديمي عند صياغة التشريعات.

تعتبر **المبادرات البرلمانية** أداة أخرى متاحة للنواب لمطالبة الحكومة بإجراء أو بالأحرى التكليف بأبحاث حول موضوعات معينة.

وعلى مستوى الإدارة البرلمانية، لا بد من الإشارة إلى التعاون مع **مؤسسة المنح العلمية والسياسية**. ومنذ العام 2002، يتم تقديم منحتين سنويًا للأكاديميين الشباب. ويعمل الأفراد المعنويون في الخدمات البرلمانية لمدة عام، عادة في واحدة أو أكثر من أمانات اللجان.

وشكلت المؤسسات الأكاديمية السويسرية شبكات لضمان إمكانية تدفق النتائج العلمية إلى عملية صنع السياسات. ويشمل ذلك على سبيل المثال الأكاديميات السويسرية للفنون والعلوم، التي تنشر بانتظام ملخصات وبيانات سياسية حول مواضيع مختلفة. وخارج المجتمع الأكاديمي، تعمل أيضًا مؤسسات الفكر والرأي والمنتديات والجمعيات، فضلًا عن المؤسسات البحثية الخاصة، كمستشارين في مجال السياسات. غالبًا ما تكون الخطوط الفاصلة بين البحث الأكاديمي وغير الأكاديمي غير واضحة، اعتمادًا على مجال الموضوع. هناك عدد كبير من المنتديات غير الرسمية للتبادل بين العلماء والسياسيين، مثل **فرانكسبيني هايف** التي تديرها منظمة ريش Reach! مركز أبحاث أكاديمي، و**واجهة جنيف للعلوم والسياسات** التي يدعمها عدد من الجامعات والمؤسسات البحثية، و**مركز الفكر** الذي يديره منتدى السياسة الخارجية. وهناك أيضًا **مؤسسة جنيف للعلوم والدبلوماسية** التي يدعمها كانتون ومدينة جنيف والاتحاد السويسري، من أجل التعاون الدولي في مجال السياسة والبحث بشأن القضايا العالمية للمستقبل، ومن أجل التبادلات بين العلوم والسياسة والدبلوماسية. ويمكن لأعضاء البرلمان أيضًا المشاركة في حلقات دراسية تدريبية مع خبراء أكاديميين تنظمها الجامعات، مثل **المدرسة السويسرية للحكومة العامة**.

وتعد بعض المواضيع أكثر ملاءمةً للتعاون بين العلم والسياسة: خاصة خلال جائحة كوفيد-19، حيث أصبحت البيانات التي يدلي بها الخبراء العلميون تؤخذ في الاعتبار بشكل متزايد في عملية صنع القرار السياسي (على سبيل المثال، في فرق العمل أو الهيئات الاستشارية). وهناك أيضًا دعوات متكررة لتوثيق التعاون بين العلم والسياسة بشأن



قضايا تغير المناخ؛ على سبيل المثال، عُقد "حوار المناخ" في العام 2022، حيث التقى حوالي ثلاثين عالماً من الهيئة الحكومية الدولية المعنية بتغير المناخ (IPCC) مع أعضاء البرلمان لمناقشة الحلول الممكنة لأزمة المناخ.

ومن الناحية الإيجابية، قرر البرلمان السويسري مؤخراً زيادة موارد أمانات اللجان، وخاصة لضمان قدرتها على تزويد اللجان بمزيد من الدعم الفني بشأن مشاريع القوانين. وهنا أيضاً قد يكون من المعقول أن تعمل الإدارة البرلمانية كجسر للمجتمع الأكاديمي وأن تقدم أحدث الأبحاث/النتائج العلمية إلى اللجان بطريقة تناسب جمهور صانعي السياسات.

باختصار

(1) إذا كانت تُعتبر الأنشطة البحثية للإدارة البرلمانية السويسرية أقل وضوحاً مما هي عليه في البلدان الأخرى، فيعود ذلك إلى البنية المؤسسية المحددة للبرلمان السويسري والفكرة الأساسية المتمثلة في أن النواب أنفسهم هم مصدر للمعرفة المتخصصة بسبب خلفيتهم المهنية.

(2) تعتمد عملية صنع السياسة السويسرية بشكل كبير على مدخلات مجموعات المصالح، مثل منظمات المجتمع المدني أو القطاعات الاقتصادية. إن آليات إشراك هذه المجموعات، وخاصة في المرحلة ما قبل البرلمانية، متطورة بشكل جيد وتحتزم مبادئ صنع السياسات القائمة على الأدلة. وفي هذا الصدد، يتم التعامل مع العالم الأكاديمي بطريقة مماثلة لمجموعات المصالح الأخرى.

(3) في المرحلة البرلمانية، يتم استخدام جلسات الاستماع على نطاق واسع ويتم تكليف آراء الخبراء الخارجيين بتقييم الأجزاء الرئيسية من مشاريع القوانين.



UNION INTERPARLEMENTAIRE

INTER-PARLIAMENTARY UNION

ASSOCIATION DES SECRETAIRES
GENERAUX DES PARLEMENTS



ASSOCIATION OF SECRETARIES
GENERAL OF PARLIAMENTS

CONTRIBUTION

by

Mr Philippe SCHWAB
Secretary General of the Swiss Federal Assembly

to the General Debate on

**“The relationship between the academic world and
parliaments”**

Geneva
March 2024

To understand the relationship between the academic world and the Swiss parliament, we must first look at the main traits of the institutional setup. As you may know, the Swiss parliament is a “part-time parliament”. The general premise is that Swiss MPs continue to exercise their professions alongside their parliamentary careers in a part-time manner. MPs generally come from a wide range of professional backgrounds and so bring their practical expertise to the policy-making process. Switzerland takes pride in the fact that its system is efficient and cost-effective by foregoing an extended bureaucracy. In the logic of the Swiss system, representatives of the academic world should be elected as official members of parliament and bring their specialist knowledge to the policy-making process. In the past, this was often the case, typically with law professors. However, in recent years we have seen a shift towards a greater degree of professionalisation with MPs dedicating become more and more “full-time” politicians and there are fewer representatives of the academic world who hold a political office at the national level.

As this shift continues, the parliament administration’s institutional links to the academic world in the policy-making process are less developed than in other parliaments (e.g. UK [[Parliamentary Office of Science and Technology \(POST\)](#)], [[House of Commons Library](#)], EU [[think tank](#)], Germany [[analyses](#)], Austria [[specialist information](#)]). As such, the Swiss Parliament does not have a comparable in-house research unit or in-house think tanks. Nonetheless, it does have a number of possibilities to draw on scientific expertise when deliberating on draft legislation. These include:

Hearings: before deliberating on major legal drafts, committees hear representatives of interest groups as well as leading scientists. Usually, it is the committee secretariats or the committee members who suggest these representatives. They are chosen according to their expertise regardless of the institution they represent.

Research mandates: the committees and delegations have a budget at their disposal to commission external research (mostly in the form of legal opinions).

The Parliamentary Control of the Administration (PCA) unit. The PCA is the evaluation service of the Federal Assembly. It mainly conducts studies on behalf of the supervisory committees on the legality, expediency and effectiveness of the activities of the government authorities. However, it can also scrutinise the effectiveness of federal government measures on behalf of other parliamentary committees when commissioned to do so.

In the pre-parliamentary phase, the Swiss system has **well-established consultation proceedings**. Interested parties, including the academic world, are invited to comment on planned legislative proposals. In addition, the government generally also consults representatives of the academic community when drafting legislation.

Parliamentary postulates are another instrument available to MPs for requesting the government to conduct, or rather commission research on certain topics.

At the parliamentary administration level, we should mention the cooperation with the **Scientific Political Scholarship Foundation**. Since 2002, two scholarships have been awarded annually to young academics. The individuals in question work at the parliamentary services for a year, usually in one or more committee secretariats.

Swiss academic institutions have formed networks to ensure that scientific findings can flow into the policy-making process. This includes for instance the [swiss academies of arts and sciences](#), which regularly publish policy briefs and statements on various topics. Outside the academic community, think tanks, forums and associations, as well as private research institutions also act as policy advisers. The lines between academic and non-academic

research are often blurred, depending on the subject area. There are a large number of informal forums for exchange between scientists and politicians, such as the [Franxini Hive](#) run by the Reatch! academic think tank, the [Geneva Science Policy Interface](#) supported by a number of universities and research institutions, and the [Think Tank Hub](#) run by the Foreign Policy Forum. There is also the [Geneva Science and Diplomacy Anticipator](#) supported by the Canton and City of Geneva and the Swiss Confederation, for international policy and research cooperation on global issues of the future, and for exchanges between science, politics and diplomacy. MPs can also participate in training seminars with academic experts which are organised by universities, such as the [Swiss School of Public Governance](#).

Some topics are better suited for the cooperation of science and politics: especially during the Covid-19 pandemic, statements made by scientific experts were increasingly taken into consideration in political decision-making (e.g. in task forces or advisory bodies). There are also repeated calls for closer cooperation between science and politics on climate change issues; for example, the "Climate Dialogue" took place in 2022. Around thirty scientists from the Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) met with members of parliament to discuss possible solutions to the climate crisis.

On a positive note, the Swiss parliament recently decided to **increase the resources of the committee secretariats**, in particular to ensure that they could provide the committees with more substantive support on draft legislation. Here too, it could be sensible for the parliamentary administration to act as a bridge to the academic community and to present the latest research / scientific findings to the committees in a way that is suitable for the audience of policy-makers.

To sum up,

- 1) If the Swiss parliamentary administration's own research activities are less pronounced than in other countries, this is rooted in the specific institutional setup of the Swiss parliament and the basic idea that MPs themselves serve as a source of specialist knowledge due to their professional background.
- 2) The Swiss policy-making process is highly dependent on input from interest groups, such as civil society organisations or economic sectors. The mechanisms for including these groups, particularly in the pre-parliamentary phase, are well developed and respect the principles of evidence-based policymaking. In this regard, the academic world is treated in a similar way as other interest groups.
- 3) In the parliamentary phase, widespread use is made of hearings and external expert opinions are commissioned to appraise major pieces of draft legislation.